

2025

KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ KALEVA
VUOSIKATSAUS

KALEVA
VAKAUTTA YLI ELÄMÄN

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Kalevalle ennen kaikkea vahvan tekemisen ja myös onnistumisten vuosi. 150-juhlavuoden jälkeen keskityimme määrätietoisesti uudistetun strategiamme toteuttamiseen. On ilo todeta, että liiketoimintamme kehittyikin vuonna 2025 erittäin myönteisesti: saavutimme asettamamme kunnianhimoiset kasvutavoitteet ja monin osin ylitimme ne.

Kalevan pitkät perinteet Suomen vanhimpana henkivakuutusyhtiönä luovat vahvan perustan toiminnallemme myös nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Vuonna 2025 liiketoimintamme perustekijät pysyivät erinomaisessa kunnossa ja pitkäaikainen ja vakiintunut yhteistyö keskeisten kumppaneidemme Mandatumin ja lfin sekä ammattiliittojen ja järjestöjen kanssa jatkui vakaana ja tuloksellisena.

Primus-henkivakuutusten maksutulo ja vakuutuskanta kehittyivät myönteisesti ja jatkoivat kasvuaan asettamiemme tavoitteiden mukaisesti. Viestimme taloudellisen varautumisen tärkeydestä on mennyt hyvin perille asiakkaillemme, mikä näkyi myös turvasummien vahvana kehityksenä. Vaikka merkittävä osa uusista vakuutuksista myydään verkkokauppojen kautta, on henkilökohtainen ja asiantunteva palvelu myynnissä osoittautunut edelleen hyvin tärkeäksi. Asiakkaamme arvostavat kumppanimme lfin kautta tarjoamaamme nopeaa ja laadukasta asiakaspalvelua harkitessaan perheensä taloudellisen turvallisuuden vahvistamista.

Onnistuimme viime vuonna kumppanimme Mandatumin kanssa myös sijoitustoiminnassa asettamiemme tavoitteiden mukaisesti. Tuotto oli vahva suhteessa valittuun

riskitasoon, ja vakavaraisuutemme säilyi odotetusti erinomaisena. Tämä osaltaan mahdollisti tavoitteidemme mukaisen lisäetujen jakamisen asiakkaillemme. Jaoimme lisäetuja muun muassa terminaalibonuksina, maksunalennuksina ja vakuutusturvien korotuksina. Keskinäisenä yhtiönä asiakkaille tuotettu konkreettinen hyöty on toimintamme ytimessä.

Vuonna 2025 jatkoimme edellisvuonna kirka-

tietoista toteuttamista. Strategiamme perustuu toiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen, kannattavaan kasvuun ja asiakkaillemme tuotettavaan lisäarvoon. Rakennamme Kalevan tulevaisuutta yhdessä sidosryhmiemme kanssa ja luomme samalla mitattavaa hyötyä myös yhteistyökumppaneillemme. Tavoitteenamme on luoda taloudellista turvaa, hyvinvointia ja luotamusta suomalaisille perheille toimimalla oikeudenmukaisuutta, asiakaskeksisyyttä ja kumppanuutta painottavien arvojemme mukaisesti.

Solvenssisuhde = Solvenssi II:n omat varat jaettuna Solvenssi II:n vakavaraisuusvaatimuksella

Päivämäärä	Solvenssisuhde
31.12.2025 arvio	395 %
31.12.2024	433 %
31.12.2023	487 %
31.12.2022	587 %
31.12.2021	434 %

Pitkän aikavälin päämääränäimme on olla johtava suomalaisten kotitalouksien riskienhävittäjä.

Vuosi 2025 oli myös edustajiston vaalivuosi. Kalevan vakuutuksenottajat käyttivät aktiivisesti mahdollisuuttaan vaikuttaa yhteisiin asioihin ja valitsivat puolet eli 15 edustajiston jäsentä seuraavalle kahdeksan vuoden toimikaudelle. Edustajiston vaalit ovat keskinäisen yhtiön tärkeä kulmakivi ja osoitus toimivan hallinnon ja osallistumisen merkityksestä.

Kalevan 150-vuotisjuhlavuonna 2024 aloittamamme Kalevan Kannustin -stipendiohjelma

lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun tukemiseksi osoitti tarpeellisuutensa. Lukuisat urheiluseurat ja yhdistykset hakivat tukea toimintaansa ja jaoimmekin stipendejä yhteensä 84 000 euroa 32 lasten ja nuorten liikuttajalle. Haluan esittää myös kiitokseni kaikille lasten ja nuorten liikunnan parissa toimijoille. Teette merkityksellistä työtä paremman tulevaisuuden hyväksi. Kaleva on sitoutunut osaltaan auttamaan tässä työssä.

Yhteenvetona voin ilokseni todeta, että vuosi 2025 oli Kalevalle vahva ja onnistunut. Strategiamme jalkautui käytännön toimintaan, liiketoiminnan tulokset olivat erinomaiset ja

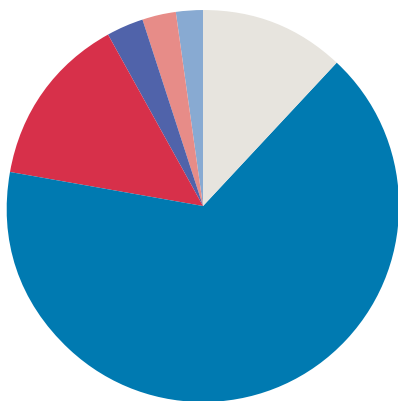
edellytykset kestäväälle tulevaisuuden kasvulle vahvistuivat entisestään. Haluan lämpimästi kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, yhteistyökumppaneitamme erinomaisesta yhteistyöstä sekä Kalevan osaavaa henkilöstöä sitoutuneesta ja laadukkaasta työstä yhtiön ja sen asiakkaiden hyväksi.

Helsingissä 18.3.2026

Timo Vuokila
toimitusjohtaja

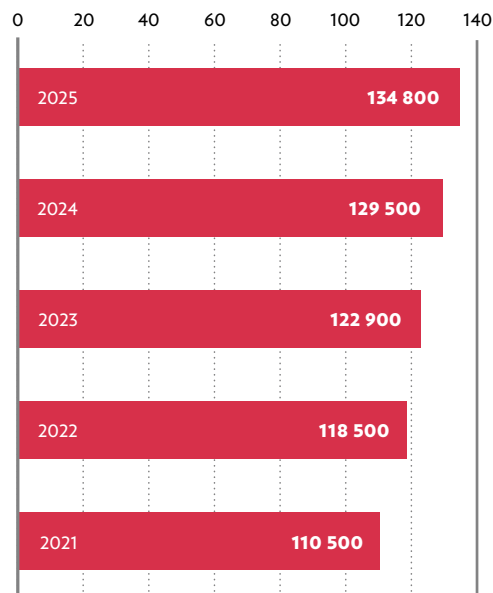


Sijoitukset markkina-arvoin 1 374 milj. € (1 374)



Rahamarkkinasijoitukset ja kassavarat	12 % (9 %)
Yritysten joukkovelkakirjalainat, rahastot ja lainat	66 % (64 %)
Osakkeet	14 % (15 %)
Kiinteistöt	3 % (6 %)
Pääomasijoitukset	3 % (3 %)
Riskirahastot	3 % (3 %)

Myytyjen henkivakuutusten keskiturvasummien kehitys (€)



Missio



Taloudellisen turvan, hyvinvoinnin ja luottamuksen rakentaminen läpi yhteiskunnan



Olemme sitoutuneet edistämään oikeudenmukaisuuden, yhteistyön ja aloitteellisuuden periaatteita ja varmistamaan, että jokainen tekemämme päätös edistää asiakkaidemme, työntekijöidemme ja yhteistyökumppaneidemme kestävää menestystä.

Arvot



Oikeudenmukaisesti



Asiakaskeskeisesti

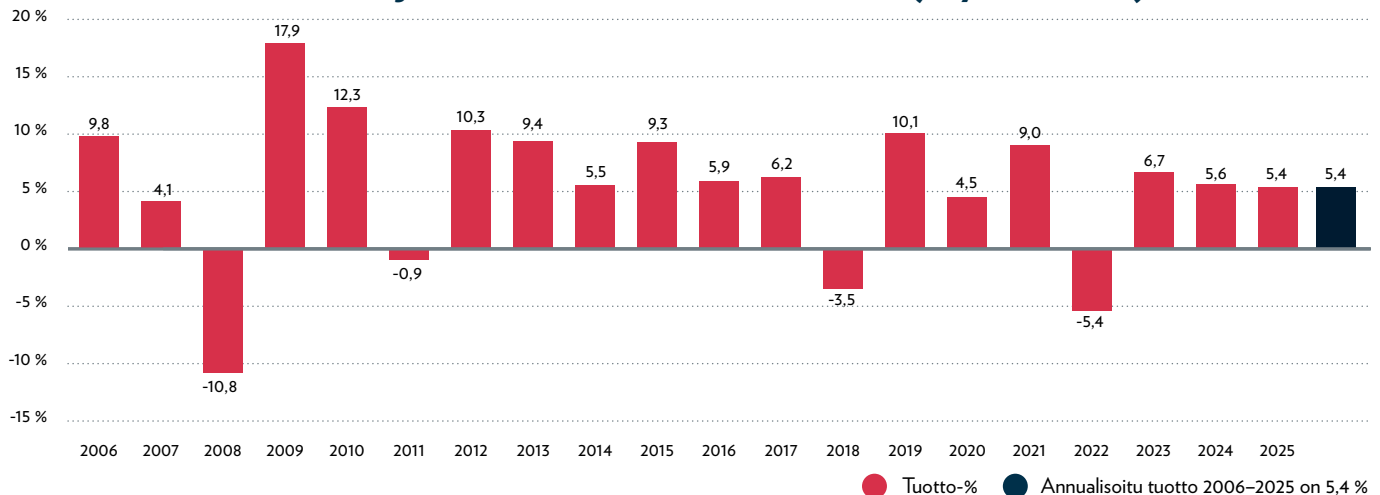


Yhdessä

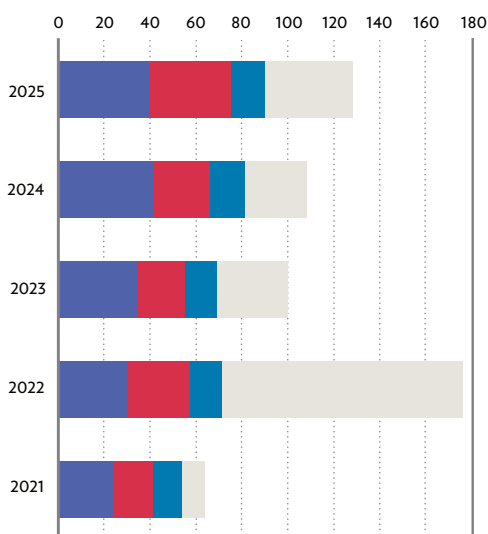
Kalevan avainluvut 2025

Milj. €	Kaleva	
	2025	2024
Vakuutusmaksutulo (omalla vastuulla)	72	68
Sijoitustoiminnan nettotuotot	131	80
Maksetut korvaukset (omalla vastuulla)	-130	-110
Vastuuvelan muutos ennen lisäetuja ja tasoitusmäärän muutosta	91	57
Liikekulut	-16	-15
Vakuutustekninen tulos ennen lisäetuja ja tasoitusmäärän muutosta	147	81
Liikevoitto	147	81
Lisäedut	-78	-64
Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja	69	16
Liikekustannussuhde, %	84	77
Henkilöstö keskimäärin	11	13
Laskuperustekorollinen vastuuelka (omalla vastuulla)	1 010	1 033
Sijoitussidonnainen vastuuelka	216	205
Taseen loppusumma	1 480	1 428
Arvostuserot	128	170

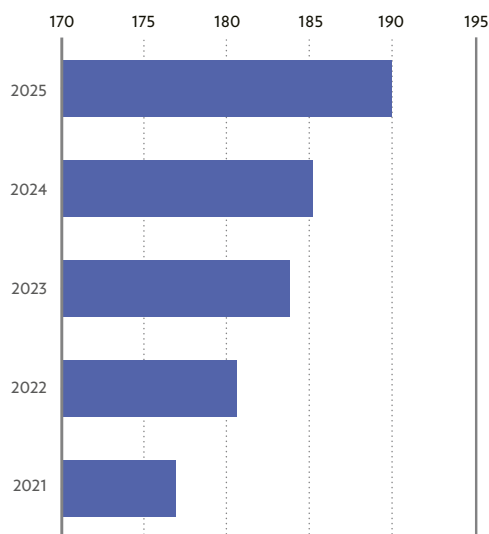
Kalevan sijoituskannan tuotto 2006–2025 (käyvin arvoin)



Kalevan maksetut korvaukset (milj. €)



Primus-henkivakuutettujen määrä kannassa (1 000 kpl)



- Kuolemantapauskorvaukset
- Pääomasuoritukset
- Sairaus- ja työkyvyttömyyskorvaukset
- Takaisinostot

Hallintoneuvosto

PUHEENJOHTAJA

Salla Luomanmäki
FM

VARAPUHEENJOHTAJA

Petri Vanhala
puheenjohtaja,
Paperiliitto ry

Janne Aaltonen
toiminnanjohtaja
Lääkäriliitto

Matti Apunen
työelämäprofessori
Tampereen yliopisto

Matti Bergendahl
toimitusjohtaja
Helsingin ja Uudenmaan
sairaanhoitopiiri HUS

Aija Bärlund
MBA
Oy Aija Bärlund Ab

Elena Gorschkow

yhteiskuntavaikuttamisen päällikkö
STTK ry

Tommi Grönholm

järjestöjohtaja
Insinööriliitto IL ry

Eija Harjula

järjestöpäällikkö
SAK ry

Sami Itani

työelämäprofessori
Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu

Jari Jokinen

toiminnanjohtaja
Tekniikan akateemiset TEK

Timo Korpijärvi

sijoituspäällikkö
Teollisuusliitto ry

Teemu Lehtinen

toimitusjohtaja
Veronmaksajain Keskusliitto ry

Heidi Nieminen

puheenjohtaja
Posti- ja logistiikka-alan unioni
PAU ry

Katri Ojala

työeläke- ja sosiaalivakuutus-
asioiden päällikkö
Akava ry

Pasi Pesonen

järjestöjohtaja
Opetusalan Ammattijärjestö
OAJ ry

Minea Pyykönen

johtaja
Ammattiliitto Pro ry

Matti Rihko

hallituksen puheenjohtaja

Jonne Rinne

puheenjohtaja
Suomen Poliisijärjestöjen liitto
SPJL ry

Millariikka Rytönen

puheenjohtaja
Tehy ry

Markku Salomaa

toiminnanjohtaja
Meijerialan Ammattilaiset MVL ry

Jore Tilander

toiminnanjohtaja
Juristiliitto

Riitta Uusi-Esko

johtaja, yhteiskuntasuhteet,
hinnat ja korvattavuudet
AstraZeneca

Jonna Voima

puheenjohtaja
Ammattiliitto Jyty ry

Jaana Ylitalo

työmarkkinapäällikkö
SAK

Hallitus



PUHEENJOHTAJA

Petri Niemisvirta
konsernijohtaja
Mandatum



VARAPUHEENJOHTAJA

Suvi Hintsanen-Kärpistö
johtaja, asiakkuudet
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö
Varma



Tommi Walther

Head of Private Equity and Debt
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö
Varma



Jari Sokka

analyysitoimintojen
johtaja, Työeläkevakuuttajat
TELA ry



Tiina Voipio

EVP, Head of Claims
If Vahinkovakuutus Oyj,
Suomen siviili

KALEVA

VAKAUTTA YLI ELÄMÄN

Bulevardi 56, 00120 Helsinki | puh. 010 515 225 | www.kalevavakuutus.fi